



# REVENUE MANAGEMENT EXTRALBERGHIERO

**REVENUE BASE PER PROPERTY MANAGER** 09-10-11 Marzo 2023

**REVENUE BASE PER GESTORI**23-24-25 Marzo 2023

# PROGRAMMA DEI 3 GIORNI DEL CORSO

3 Giornate per imparare o migliorare il tuo approccio al Revenue Management

Il programma è uguale per entrambi i corsi - Base per Property Manager e Base per gestori di Bed&Breakfast - ma gli argomenti saranno declinati sulle caratteristiche specifiche dei due tipi di attività.

> Riduci i costi e aumenta i guadagni grazie al metodo Revenue Management di "Vivere di Turismo Business School"

> > Dal vivo a FIRENZE presso "Codex49Rosso"



# Riduci i costi e aumenta i guadagni grazie al metodo Revenue Management

Revenue base per Property Manager: 09-10-11 Marzo 2023
Revenue base per Gestori
23-24-25 Marzo 2023



### PROGRAMMA DEL CORSO REVENUE MANAGEMENT\_GIORNO 1

**Giovedì 09 Marzo** per Property Manager **Giovedì 23 Marzo** per Gestori

### Ore 10:00 Apertura dei lavori e condivisione del programma

Illustrazione dei contenuti del corso con una panoramica sul percorso di apprendimento del weekend formativo.

### Ore 10:30 Il revenue management oggi, sfide e complessità

Giuseppe Murina parlerà del corretto utilizzo del Revenue Management nelle realtà extralberghiere rispondendo alle domande più comuni e ricorrenti riguardo alla materia.

### Ore 11:00 Individuazione di cluster per organizzare il lavoro

In questo modulo sarà presentato la procedura corretta per organizzare le unità in vendita introducendo in maniera chiara il concetto di Cluster.

### Ore 12:00 Introduzione ai costi fissi e variabili

Il primo pilastro approfondito è quello dei costi. Il docente mostrerà come raccoglierli e catalogarli per costruire le fondamenta di una corretta gestione tariffaria.

### Ore 13:00 Pausa pranzo

### Ore 14:00 Calcolo dei costi fissi e variabili

In questo modulo si entrerà nel vivo del corso con una serie di esercizi e tabelle che permetteranno ad ogni partecipante di comprendere il reale impatto dei costi dell'attività.

### Ore 15:30 Individuazione della tariffa di partenza

Grazie al lavoro di analisi approfondita sui costi l'attività ricettiva comincia a prendere in mano le redini degli andamenti attraverso nuove consapevolezze e capisaldi.

### Ore 16:30 Pausa caffè

### Ore 16:50 Ottimizzare le attività individuando il giusto target di clientela

Il secondo pilastro che affronteremo sarà il target. Ogni struttura ricettiva deve conoscere il proprio cliente ideale, quello che rappresenta il punto di arrivo di ogni attività tanto di comunicazione quanto di pricing. Una serie di esercizi mirati ci permetteranno di capire come individuarlo e come renderci unici ai suoi occhi.

### Ore 18:00 Chiusura dei lavori con riepilogo della giornata



# Riduci i costi e aumenta i guadagni grazie al metodo Revenue Management

Revenue base per Property Manager: 09-10-11 Marzo 2023
Revenue base per Gestori
23-24-25 Marzo 2023



### PROGRAMMA DEL CORSO REVENUE MANAGEMENT\_GIORNO 2

**Venerdì 10 Marzo** per Property Manager **Venerdì 24 Marzo** per Gestori

veneral 24 Marzo per Gestori	
Ore 9:30	Riepilogo giornata precedente Il docente percorrerà quanto affrontato nella prima giornata con attenzione agli argomenti che hanno fatto emergere difficoltà rispondendo ad eventuali domande sorte.
Ore 10:00	Analisi della domanda e dell'offerta turistica sul territorio  Con Gianni Dugheri approfondiremo come attraverso l'indagine statistica sia possibile scoprire e definire meglio il territorio in cui andremo ad operare, quali sono le sue caratteristiche, le potenzialità e le risorse.
Ore 11:00	Pausa caffè
Ore 11:30	<b>Benchmarking: analisi dei competitor</b> Grazie alle analisi professionali del territorio saremo in grado di formulare una analisi dei competitor mirata e consapevole.
Ore 12:30	Analisi dello storico e Calcolo dello stato di salute dell'attività  Attraverso una serie di esercizi e tabelle di facile compilazione verrà mostrato come analizzare i propri dati storici e quali consapevolezze portano alle vendite future.
Ore 13:00	Pausa Pranzo
Ore 14:30	Setup della distribuzione: canali diretti e OTA

In questo intervento andremo ad analizzare l'importanza dei canali di distribuzione e di una corretta gestione e manutenzione degli stessi.

### Ore 15:30 Pausa caffè

# Ore 16:00 Determinazione delle tipologie, individuazione della tipologia master, definizione degli ancoraggi

Attraverso uno schema il docente mostrerà come costruire dei collegamenti solidi e performanti.

### Ore 17:00 Domande e risposte

Sessione di domande e risposte di 1 ora.

Ore 18:00 Chiusura dei lavori con riepilogo della giornata

In ogni singolo modulo è previsto un tempo dedicato a domande e risposte.

Sarà possibile interagire in diretta con la docente attraverso la chat.



# Riduci i costi e aumenta i guadagni grazie al metodo Revenue Management

Revenue base per Property Manager: 09-10-11 Marzo 2023
Revenue base per Gestori
23-24-25 Marzo 2023



### PROGRAMMA DEL CORSO REVENUE MANAGEMENT\_GIORNO 3

**Sabato 11 Marzo** per Property Manager **Sabato 25 Marzo** per Gestori

### Ore 9:30 Riepilogo giornata precedente

Il docente percorrerà quanto affrontato nella prima giornata con attenzione agli argomenti che hanno fatto emergere difficoltà rispondendo ad eventuali domande sorte.

### Ore 10:00 Il prezzo di vendita e la griglia tariffaria

Grazie alle analisi svolte nelle giornate precedenti e con l'ausilio di schemi e tabelle verrà presentato il metodo di costruzione di un corretto prezzo all'interno della propria attività.

### Ore 11:00 Pausa caffè

### Ore 11:20 II Budget delle vendite

In questo intervento verrà presentato il Budget delle vendite, pietra miliare di ogni revenue manager, grazie ad una serie di esercizi da applicare sin da subito alla propria attività.

#### Ore 13:00 Pausa Pranzo

### Ore 14:30 Analisi di alcuni documenti degli studenti

Per rendere ancor più chiara la stesura del budget verranno discussi i budget delle vendite appena costruiti da alcuni degli studenti per permettere a tutti di allinearsi e trovare risposte anche alle domande che non sono emerse.

### Ore 15:30 Domande e risposte

Una sessione di domande e risposte tenuta da Giuseppe Murina.

### Ore 16:20 Strumenti di controllo

Il docente presenterà gli strumenti di controllo degli andamenti che ti permetteranno di conoscere con largo anticipo come si sta muovendo il mercato individuando prima e meglio gli interventi necessari per il raggiungimento del miglior obiettivo di vendita.

### Best practice e case study

Ore 17:20 L'ultimo approfondimento è dedicato ai consigli pratici del docente con una serie di "tips & tricks" utili per mantenere nel tempo la corretta gestione tariffaria.

### Ore 18:00 Riepilogo e conclusione percorso

Riepilogo dei punti salienti della giornata e conclusione del percorso.